

**MARIJAMPOLĖS SAV. IGLIAUKOS ANZELMO MATUČIO GIMNAZIJOS
DIREKTORĖS EDITOS MIKLOVIENĖS
2023 METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

2024- Nr. _____
Marijampolė

**I SKYRIUS
STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Strateginio plano tikslas.

Užtikrinti kokybišką, įtraukų, į kompetencijas orientuotą ugdymą(si).

Veiklos plane numatyti tikslai 2023 m.:

1. Tobulinti ugdymo(si) kokybę atsižvelgiant į kiekvieno vaiko galias ir poreikius.
2. Pasirengti ir sėkmingai vykdyti ugdymo turinio atnaujinimą (UTA).

I. Svarbiausi 2023 m. veiklos rezultatai ir rodikliai:

1. Nežymiai sumažėjo mokinių skaičius: **2023 m.** – 234, **2022 m.** – 237 (Pokytis –3).
2. 65 proc. mokinių gyvena toliau nei 3 km. nuo gimnazijos ir pavežami 4 gimnazijos geltonaisiais autobusais.
3. 28 proc. mokinių gavo socialinę paramą.(2022 m. – 26 proc.).
4. Daugėja mokinių, turinčių vidutinių, didelių ir labai didelių specialiųjų ugdymosi poreikių (SUP): **2023 m.** – 29, **2022 m.** – 25 (Pokytis +4). SUP mokinių yra visose 1–11 kl. ir ikimokyklinio bei priešmokyklinio ugdymo grupėse. Švietimo pagalbą mokiniams teikia specialusis pedagogas, logopedas, socialinis pedagogas ir 7 mokytojo padėjėjai (3,25 etato).
5. Bendras mokinių pažangumas – 98,34 proc. (2022 m. – 97,8 proc.). Sumažėjo mokinių besimokančių aukštesniu lygiu (2023 – 8 mokiniai, 2022 m. – 10 mokinių).
6. Žemesni **nacionalinio mokinių pasiekimų patikrinimo** (toliau – NMPP) rezultatai: lyginant 2022 ir 2023 m. **4 kl. mokinių matematikos** surinktų taškų vidurkis – sumažėjo 6,2 proc. **skaitymo** – 7,1 proc. **8 kl. mokinių skaitymo** surinktų taškų vidurkis **padidėjo** nuo 67,7 iki 71,9 proc. ir yra aukštesnis nei šalies ir savivaldybės. Matematikos rezultatai žemesni nei 2022 m. 7,6 proc.

4 kl. NMPP

	2022 m.	2023 m.
Matematika	60,3 proc.	54,1 proc.
Skaitymas	51,9 proc.	44,8 proc.

8 kl. NMPP

	2022 m.	2023 m.
Matematika	37,1 proc.	36 proc.
Skaitymas	67,7 proc.	71,9 proc.

7. **Pagrindinio ugdymo pasiekimų patikrinimo** (toliau – PUPP) rezultatai: lietuvių kalbos ir literatūros PUPP surinktų taškų vidurkis 2023 m. sumažėjo 0,7 proc., matematikos – 0,8 proc.

PUPP taškų ir įvertinimų vidurkis

	2022 m.	2023 m.
Matematika	14,2/3,6	13,5/3,5
Lietuvių k. ir literatūra	47,8/6,7	47/6,6

PUPP rezultatai (įvertinimų vidurkis)

	Gimnazijos	Savivaldybės	Šalies
Matematika	3,5	5,1	5,4
Lietuvių k. ir literatūra	6,6	6,6	6,5

Pagrindinį išsilavinimą įgijo 18 II gimnazijos klasės mokinių, iš jų 12 toliau tęsia mokymąsi mūsų gimnazijoje, 3 atvyko mokytis iš kitų ugdymo įstaigų.

8. Vidurinį išsilavinimą įgijo 100 proc. abiturientų (2022 – 87 proc.). 2023 m. **abiturientai išlaikė 94,3 proc.** pasirinktų valstybinių brandos egzaminų (toliau – VBE) (2022 m. – 100 proc.). VBE įvertinimų vidurkis mažėjo – 2022 m. – 50,7; 2023 m. – 28,5.

VBE rezultatai

	Kandidatų	Neišlaikė	16-35	36-85	86-99	100	Įvertinimų vidurkis
Matematika	2	1	–	1	–	–	31
Lietuvių k. ir literatūra	6	0	4	2	–	–	27
Užsienio kalba (anglų)	7	0	1	5	–	–	56,57
Istorija	5	0	4	1	–	–	30
Geografija	8	0	7	1	–	–	32,13
Biologija	6	0	5	1	–	–	23,33
Inform.techn.	1	1	–	–	–	–	0

9. Atlikta NMPP, PUPP, VBE rezultatų analizė metodinėse grupėse, mokytojų taryboje. Siekiant gerinti mokinių matematikos pasiekimus taikytos priemonės: rugsėjo mėnesį organizuoti 1-5 klasių mokinių diagnostiniai testai, Tikslųjų mokslų metodinėje grupėje kartą per du mėnesius atlikta kontrolinių darbų, testų analizė (matematikos 5–10 kl.), tobulintas pamokos planavimas, vykdyta sisteminga pamokų stebėseną, analizė, organizuoti trišaliai susirinkimai (mokiniai-mokytojai-tėvai) aptariant mokinių mokymosi sunkumus ir pažangą.

Organizuotos grupinės ir individualios konsultacijos (1–4 kl., 7 IIG kl. mokiniams), diferencijuotos matematikos pamokos (5, IG kl. mokiniams), 20 val. konsultacijos mokiniams, nepasiekusiems NMPP, PUPP patenkinamo lygio.

10. Stiprinant mokytojų profesinį meistriškumą organizuoti mokymai mokytojams apie šiuolaikinės pamokos kokybės aktualijas atnaujinto ugdymo turinio kontekste (40 val.). Dalyvavo 27 mokytojai. 8 mokytojai gimnazijos Metodinių dienų metu pasidalino patirtimi apie (įsi)vertinimo būdus ir formas, mokinių kompetencijų ugdymą. Visi mokytojai įsivertino savo veiklą, nusimatė veiklos tobulinimo tikslus. 2023 m. organizuotos 38 atviros dalykų pamokos.

11. Pasirengta ir sėkmingai vykdytas **ugdymo turinio atnaujinimas (UTA)**. Visi dalykų mokytojai dalyvavo UTA mokymuose. Metodinėse grupėse, mokytojų taryboje priimti susitarimai dėl ilgalaikių planų formų pagal atnaujintas bendrąsias programas. 2 mokytojai skaitė pranešimus apie skaitmeninės ir kūrybiškumo kompetencijos ugdymą Marijampolės savivaldybės UTA konferencijoje „Ugdymo turinio atnaujinimas: patirtys, ieškojimai, atradimai“. Istorijos mokytoja dalyvavo NŠA projekte „Skaitmeninio ugdymo turinio kūrimas ir diegimas“. Gimnazijos interneto svetainėje nuolat atnaujinama informacija apie UTA. Švietimo pagalbos specialistai teikė konsultacijas mokytojams apie personalizuotą ugdymą. Įsigyta 675 vnt. (11040 Eur.) vadovėlių pagal atnaujintas bendrąsias ugdymo programas.

12. Mokiniams sudarytos galimybės patirti įvairius mokymosi būdus ir formas, išbandyti įvairių rūšių užduotis ir kuo įvairesnes veiklas kitose aplinkose (36 pamokos) (Igliaukos biblioteka, Marijampolės STEAM centras, Maironio, T. Vaižganto, V. Mykolaičio Putino

muziejai, Marijampolės Petro Kriaučiūno biblioteka, Marijampolės multicentras, Kauno III fortas, Paežerių dvaras, Žuvinto biosferos rezervatas, Mobili bioklasė ir kt.

13. Siekiant užtikrinti palankų emocinį klimatą parengta gimnazijos smurto ir patyčių prevencijos programa, kuri vykdoma visose klasėse (234 mokiniai). 8 kl. mokiniai (18) dalyvavo ankstyvos intervencijos programoje. Programos tikslas – motyvuoti jauną žmogų keisti savo elgesį, paskatinti suabejoti jau turimomis žiniomis, susijusiomis su psichoaktyviųjų medžiagų vartojimu, žala bei pasekmėmis. Jaunuoliams suteikiama galimybė būti išklausytiems, suprastiems, diskutuoti bendraamžių rate.

14. 2023 m. didelis dėmesys skirtas pasirengti **įtraukiojo ugdymo įgyvendinimui**. Atlikta mokytojų, tėvų apklausa siekiant apžvelgti esamos situacijos analizę, atkreipiant dėmesį į stipriąsias ir tobulintinas ugdymo sritis įtraukiojo ugdymo kontekste. Metodinėse grupėse susitarta dėl įtraukiojo ugdymo kokybės požymių. Specialusis pedagogas skaitė pranešimą tėvams „Įtraukusis ugdymas mokykloje“

15. Mokinių asmeninę pažangą, mokymosi kultūrą, saviraišką skatino dalyvavimas įvairiuose konkursuose, olimpiadose, projektuose, aplinkosauginėse konferencijose, tradiciniuose mokyklos renginiuose. Šiais mokslo metais laimėta **10 prizinių vietų** Marijampolės savivaldybės geografijos (II, III vietos), matematikos (8kl. III vieta), technologijų (II G kl. II vieta), gamtos mokslų - biologijos olimpiados (6 kl. II vieta), Meninio skaitymo (II G. kl. I vieta), Raštingiausio mokinio konkursuose (6 kl.–III vieta, 8 kl.–III vieta). Suorganizuotos 5 mokinių fotografijos, tapybos darbų parodos (gimnazijoje, Igliaukos bibliotekoje, Marijampolės P. Kriaučiūno viešojoje bibliotekoje).

16. 2023 m. gimnazija **pripažinta sveikatą stiprinančia ir aktyvia mokykla**. Parengtos sveikatos stiprinimo „Aš noriu, turiu ir galiu būti sveikas“ ir fizinio aktyvumo skatinimo programos 2023 – 2028 m.

17. Sėkmingai įgyvendintas Marijampolės savivaldybės **dalyvaujamojo biudžeto projektas** – įrengtas elektroninis muzikinis skambutis, langų roletai (2 vnt.). Projektu buvo siekiama skatinti mokinių bendruomeniškumą ir įsitraukimą į viešųjų sprendimų priėmimą. Gimnazijos bendruomenei svarbių idėjų įgyvendinimui skirta 1500 eurų. Mokiniai iš viso pristatė 6 idėjas (lauko poilsio erdvės, daugiafunkcinė žaidimų aikštelė, asmeninių daiktų spintelės, tylos kambarys, renginių salės scenos atnaujinimas, elektroninis skambutis).

18. **Organizuotos projektinės veiklos**: gimnazijos projektas „Ir niekur tiek laimės nėra“ skirtas poeto A. Matučio 100-sioms gimimo metinėms paminėti, „Menų sintezė“, istorijos projektas A. Matučio gimimo šimtmečio e-knyga, „Mano šeimos profesija“ (PUG), „Lietuvių kalbos dienos“, „Knygnešio kelias“. Įgyvendintas Erasmus+KA1 projektas „Mokykla kiekvienam“, kurio metu 5 mokytojai ir 14 mokinių dalyvavo mobilumuose Kroatijoje, Slovakijoje. Mokytojai tobulino kompetencijas ugdant specialiųjų poreikių mokinius, mokiniai susipažino su užsienio šalių švietimo sistema ir kultūra. Dalyviai patirtimi dalinosi su gimnazijos bendruomene.

19. 2023 m. **atnaujinti** užsienio kalbų, matematikos, muzikos kabinetai; įsigyta 2 interaktyvūs ekranai, 3 kompiuteriai, ausinės (14 vnt.), garso kolonėlė, kondicionieriai (3 vnt.), kasos aparatas priešgaisrinė sistema, nusiramino erdvė (namelis).

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Siekti ugdymo kokybės, užtikrinant kiekvieno mokinio pažangą ir pasiekimus pagal jo gebėjimus ir galias.	<i>Siektinų rezultatų priemonės (toliau – Priemonės):</i> Visų laikytų VBE, PUPP ir NMPP atskirų dalykų rezultatų vidurkiai ne žemesni nei šalies atskirų dalykų vidurkiai.	Įgyvendinta – VBE, PUPP ir NMPP atskirų dalykų rezultatų vidurkiai ne žemesni nei šalies atskirų dalykų vidurkiai. Įgyvendinta iš dalies – VBE (ne daugiau kaip 2), PUPP (ne daugiau kaip 1) ir NMPP (ne daugiau kaip 1) atskirų dalykų rezultatų vidurkiai žemesni nei šalies atskirų dalykų vidurkiai. Neįgyvendinta – VBE (daugiau kaip 2), PUPP (daugiau kaip 1) ir NMPP (daugiau kaip 1) atskirų dalykų rezultatų vidurkiai žemesni nei šalies atskirų dalykų vidurkiai.	Neįgyvendinta – VBE (daugiau kaip 2), ir NMPP (daugiau kaip 1) atskirų dalykų rezultatų vidurkiai žemesni nei šalies atskirų dalykų vidurkiai. Įgyvendinta iš dalies – PUPP (ne daugiau kaip 1) atskirų dalykų rezultatų vidurkiai žemesni nei šalies atskirų dalykų vidurkiai. PUPP matematikos vidurkis – 3,5 (šalies – 5,39). Lietuvių kalbos ir literatūros – 6,6 (šalies 6,5).

<p>1.2. Plėtoti ugdymo turinio atnaujinimo (toliau – UTA) įgyvendinimą įstaigoje.</p>	<p><i>Priemonės:</i></p> <p>1. 100 proc. dalykų mokytojų dalyvavo mokymuose.</p> <p>2. Iki 2023 m. rugpjūčio 30 d. priimti susitarimai Mokytojų taryboje dėl ugdymo turinio planavimo, tarpdalykinės integracijos.</p> <p>3. Iki 2023 m. gruodžio 1 d. atlikta mokytojų, mokinių apklausa, analizė apie UTA įgyvendinimą.</p>	<p>Įgyvendinta/Įgyvendinta iš dalies/Neįgyvendinta</p> <p>Įgyvendinta/Neįgyvendinta</p> <p>Įgyvendinta/Neįgyvendinta</p>	<p>Įgyvendinta. Visi dalykų mokytojai dalyvavo mokymuose „Šiuolaikinės pamokos kokybės aktualijos atnaujinto ugdymo turinio kontekste“.</p> <p>Įgyvendinta. Mokytojų taryboje priimti susitarimai dėl ilgalaikių planų, tarpdalykinės integracijos. (2023-06-23 prot. Nr. 5-20).</p> <p>Įgyvendinta. Atlikta mokytojų, mokinių apklausa, analizė apie UTA įgyvendinimą. https://matucio.lt/docs/Mokytoj%C5%B3%20apklausos%20Rezultatai.pdf https://matucio.lt/docs/T%C4%97v%C5%B3%20apklauso%20rezultatai.pdf</p>
<p>1.3. Užtikrinti pasirengimą įtraukiojo ugdymo įgyvendinimui</p>	<p><i>Priemonės:</i></p> <p>1. Parengtas pranešimas mokinių tėvams „Įtraukusis ugdymas“.</p> <p>2. Organizuotas ne mažiau kaip vienas švietimo renginys bendruomenei įtraukiojo ugdymo tema.</p> <p>3. Organizuoti ne mažiau kaip 2 individualūs susitikimai su mokinių tėvais.</p> <p>4. Iki 2023 m. gruodžio 1 d. susitarta dėl įtraukiojo ugdymo kokybės požymių, atnaujina pagalbos mokiniui sistema.</p>	<p>Įgyvendinta/Neįgyvendinta</p> <p>Įgyvendinta/Neįgyvendinta</p> <p>Įgyvendinta/Įgyvendinta iš dalies/Neįgyvendinta</p> <p>Įgyvendinta/Neįgyvendinta</p>	<p>Įgyvendinta. Specialioji pedagogė parengė pranešimą „Įtraukusis ugdymas mokykloje“ https://matucio.lt/docs/KAS%20YRA%20%C4%AETRAUKUSIS%20UGDYMAS%20s%20kaidr%C4%97s.pdf</p> <p>Įgyvendinta. Organizuota psichologo E. Karmazos paskaita tėvams „ Patyčios draugų rate: tėvai kaip konsultantai sprendimams“.</p> <p>Įgyvendinta.</p> <p>Įgyvendinta Vaiko gerovės komisijoje susitarta dėl įtraukiojo ugdymo požymių (2023-12-05 prot. Nr. 5-47 (1.19)), atnaujinta pagalbos mokiniui sistema (direktorius 2023-12-29 įsakymas Nr. V-146).</p>

	<p>5. Ne mažiau kaip 70 proc. pedagogų, švietimo pagalbos specialistų tobulino kompetencijas specialiuosius ugdymosi poreikius turinčių mokinių ugdymo srityje.</p> <p>6. Įrengta nusiramino erdvė.</p>	<p>Įgyvendinta/Įgyvendinta iš dalies/Neįgyvendinta</p> <p>Įgyvendinta/Neįgyvendinta</p>	<p>Įgyvendinta.70 proc. pedagogų, švietimo pagalbos specialistų dalyvavo mokymuose apie SUP mokinių ugdymą („Agresyvos elgsenos prevencija ir valdymas“, „Elgesio, emocijų ir dėmesio sunkumų turintys vaikai klasėje“, „ Vaikai turintys autizmo spektro sutrikimų grupėje“ ir t.t).</p> <p>Neįgyvendinta. Nusiramino erdvė bus įrengta 2024 m. įgyvendinant ES finansuojamą Visos dienos mokyklos projektą.</p>
<p>1.4. Plėtoti gerosios patirties dalijimosi kultūrą gimnazijoje ir už jos ribų</p>	<p><i>Priemonės:</i></p> <p>1. Parengta ir iki 2023 m. gruodžio 30 d. ne mažiau 80 proc. įgyvendinta bendradarbiavimo programa.</p> <p>2. Organizuotos ne mažiau kaip 2 Metodinės dienos gimnazijoje.</p> <p>3. Siekiant kolegialaus veikimo gimnazijoje plėtotės, kiekvienas mokytojas organizavo ne mažiau kaip po 1 atvirą pamoką.</p>	<p>Įgyvendinta/Įgyvendinta iš dalies/Neįgyvendinta</p> <p>Įgyvendinta/Įgyvendinta iš dalies/Neįgyvendinta</p> <p>Įgyvendinta/Įgyvendinta iš dalies/Neįgyvendinta</p>	<p>Įgyvendinta. Parengta programa įgyvendinta 80 proc.</p> <p>Įgyvendinta. Organizuotos 2 metodinės dienos, kurių metu 8 mokytojai pasidalino patirtimi apie (įsi)vertinimo būdus ir formas, mokinių kompetencijų ugdymą.</p> <p>Įgyvendinta Gimnazijoje organizuotos 38 atviros dalykų pamokos.</p>
<p>1.5. Siekiant užtikrinti kryptingą ir veiksmingą įstaigos veiklą parengti ne mažiau kaip trijų metų strateginį planą.</p>	<p><i>Priemonė</i> – sukurta darbo grupė ir iki 2023 m. gruodžio 1 d. parengtas planas.</p>	<p>Įgyvendinta/Neįgyvendinta</p>	<p>Įgyvendinta. Direktoriaus 2023 m. rugsėjo 29 d. įsakymu Nr. V-111 sudaryta darbo grupė gimnazijos 2024 – 2026 m. strateginiam veiklos planui parengti. Gimnazijos 2024 – 2026 metų strateginis planas parengtas 2023 m. lapkričio 28 d. ir patvirtintas gimnazijos direktoriaus 2023 m. gruodžio 8 d. įsakymu Nr. V-140.</p>

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	

3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys/veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Įgyvendinta gimnazijos struktūros pertvarka likviduojant Šventragio ikimokyklinio ugdymo skyriaus veiklą.	Įrengta papildoma 2-5 metų amžiaus vaikų ugdymo grupė Igliaukos ikimokyklinio ugdymo skyriuje; Kokybiškos, higienos reikalavimus atitinkančios ugdymo erdvės; Geresnis vaikų ugdymo prieinamumas; Racionalus lėšų panaudojimas.

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			